

Daftar Isi

Kata Pengantar	ix
Sambutan Kepala Badan Litbang Pertanian	xi
I. Pendahuluan	1
II. Budaya Kerja Peneliti Pertanian Pra-Kemerdekaan	5
III. Kekhususan Manajemen Penelitian dan Pengembangan Pertanian	7
3.1. Pemahaman Tugas-Fungsi Manajemen	7
3.2. Acuan Visi dan Misi serta Tugas-Fungsi UKP	7
3.3. Sifat Pekerjaan Penelitian Pertanian	10
3.4. Pemangku Kepentingan	12
3.5. Akuntabilitas Kinerja	16
3.6. Pengelolaan SDM.....	19
3.6.1. Keragaman Keahlian Spesialistis	27
3.6.2. Peneliti Berkualitas	27
3.6.3. Sifat Ekstroversi dan Introversi	30
3.6.4. Atitut SDM Peneliti dan Penyuluh terhadap Tugas	34
3.6.5. Persyaratan Kapasitas Intelektual Peneliti	35
IV. Karya Ilmiah dan Teknologi Praktikal	37
4.1. Penyebab Rendahnya Luaran Karya Tulis Ilmiah (KTI) dan Teknologi	37
4.2. Perbaikan Rencana Penelitian	39
4.3. Pemahaman Substansi Permasalahan Melalui Diskusi. ...	42
V. Penjabaran Tugas-fungsi, Visi, dan Misi	45
5.1. Tugas-Fungsi Unit Kerja Penelitian	45
5.2. Visi dan Misi	47
5.2.1. Pernyataan Misi UKP	51
5.2.2. Obyek Masalah	54
5.2.3. Uji Kebenaran Masalah	56
5.2.4. Bidang Cakupan Bidang Sumberdaya Pertanian (SDP)	62
5.2.5. Manfaat Identifikasi Masalah sebagai Acuan Penelitian	64

5.2.6. Penyusunan Pohon Masalah	65
Masalah dan Kendala	69
Prioritasi Masalah sebagai Obyek Penelitian	70
VI. Pengorganisasian Internal UKP	73
6.1. Dampak Negatif Kelompok Peneliti yang Dominan	73
6.2. Alternatif Organisasi Internal UKP secara Informal.....	74
6.2.1 Pembagian Kelompok Kerja Berdasarkan Target Komoditas atau Agroekologi	75
6.2.2 Pembagian kelompok kerja berbasis “Tahapan Penelitian”	76
6.2.3 Pembagian Kelompok Kerja Berbasis RPTP	77
VII. Tujuan Umum Penelitian Pertanian	79
VIII. Manajemen Penelitian Pertanian	83
8.1. Manajemen	84
8.2. Tugas dan Fungsi Manajemen	84
8.3. Implementasi Manajemen	88
8.4. Perencanaan Penelitian	91
8.5. Operasionalisasi Perencanaan Penelitian	93
8.6. Diagnosis Masalah	94
8.7. Inventarisasi Masalah	96
8.8. Pengalokasian Sumber Daya	97
8.8.1. Alokasi Anggaran Penelitian	98
8.8.2. Koreksi Alokasi Anggaran	99
8.9. Penugasan Peneliti Secara Efektif	103
8.10. Pelaksanaan dan Penyeliaan	104
IX. Tugas dan Fungsi Kepala UKP	109
9.1. Fungsi Kepala UKP sebagai Manajer	109
9.2. Tugas sehari-hari Kepala UKP	111
9.2.1. Tugas Administrasi	111
9.2.2. Tugas Terkait Kegiatan Teknis Penelitian	112
9.2.3. Tugas Supervisi dan Pembinaan	114
9.3. Pembinaan Peneliti	117
9.3.1. Syarat Akademik dan Sifat Pribadi Peneliti	118
9.3.2. Tugas Pokok Peneliti	118

9.3.4. Mendorong Peneliti Berpikir Kreatif.....	122
9.3.5. Persyaratan Peneliti Kreatif	125
9.3.6. Penghambat Sifat Kreatif	127
9.3.7. Kiat Peneliti Berpikir Tajam	129
9.4. Pembinaan Harmoni Tim Kerja.....	130
9.4.1. Pembentukan Tim Kerja	131
9.4.2. Pembinaan Harmoni Tim Kerja	132
9.4.3. Pembinaan Akselerasi Kinerja Prima	133
9.5. Kepala UKP sebagai Motivator dan Dinamisator	135
9.6. Pembinaan Trust dan Kebanggaan Profesi Peneliti	138
9.7. Membangun Keberhasilan Program Penelitian UKP	141
9.8. Do's dan Dont's Seorang Kepala UKP	143
9.8.1. Keharusan yang Perlu Dilakukan Kepala UKP (Do's)	144
9.8.2. Pantangan dan Hal yang Perlu Dihindari Kepala UKP (Dont's)	144
X. Pilar Penyangga Keberhasilan UKP dan Keberhasilan Penelitian	147
10.1. Pilar Utama UKP	147
10.2. Menegakkan Disiplin Kerja	147
10.3. Pilar Utama Penelitian	149
10.4. Kiat Sukses Menjadi Kepala UKP dan Menjadi Peneliti...	152
XI. Pembinaan Budaya Kerja dan Kode Etik Peneliti	157
11.1. Budaya Kerja UKP dan Peneliti	157
11.2. Etika Peneliti	159
XII. Mengadakan Rapat Secara Efektif.....	163
XIII. Pimpinan yang Dinamis dan Mempunyai Visi	167
Daftar Pustaka	171

Daftar Tabel

Tabel 1. Kemungkinan mutasi penugasan peneliti menyesuaikan program penelitian prioritas suatu UKP	22
Tabel 2. Perbedaan peneliti "Reformer" dan peneliti "Konsumer" dalam konteks revitalisasi Litbang Pertanian	33
Tabel 3. Atitut SDM terhadap tugas dan pekerjaan, menurut Teori X dan Y	34
Tabel 4. Evaluasi Relevansi Usulan Topik Penelitian dengan Tugas-Fungsi Unit Kerja Penelitian (UKP) di CSIRO, Australia	92
Tabel 5. Contoh Inventarisasi Masalah sebagai obyek penelitian untuk UKP (Balit, Balai Besar, Puslit/Pusat, BPTP)	97

Daftar Diagram

Diagram 1 : Hirarki Pencapaian Visi	49
Diagram 2 : Hirarki Kedudukan Misi UKP dalam kaitannya dengan Visi Kementan/Badan Litbang, hingga kebutuhan Pengguna	53
Diagram 3 : Hirarki penentuan masalah sebagai obyek penelitian	59
Diagram 4 : Hubungan antara Tugas Fungsi UKP, Permasalahan Aktual dan RPTP	66
Diagram 5 : Pohon Masalah penyebab rendahnya produktivitas padi sawah di Kab. Blora seluas 25.000 ha (bukan fakta sebenarnya); AM = Akar Masalah	67
Diagram 6 : Bagan Perkembangan karakter untuk menjadi Peneliti Mumpuni yang Produktif	122
Diagram 7 : Hubungan antara Masalah, Penelitian, KTI, dan Teknologi	135